ตัวอย่าง

|  |  |
| --- | --- |
| Job description  ชื่อตำแหน่ง……………………………………. | |
| ชื่อ – สกุล |  |
| สังกัด |  |
| วัน เดือน ปี ที่จัดทำ |  |
| สายการบังคับบัญชา 2 ระดับ | 1.  2. |

**หน้าที่ความรับผิดชอบหลักที่ทำในปัจจุบัน**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **งานหลัก/สำคัญ** | **หน้าที่ความรับผิดชอบหลัก**(ทำอะไร เพื่ออะไร) | | **ตัวชี้วัด** |
| **1. ด้าน…การวางแผน……**  1.1 การมอบหมายงาน | - จัดทำรูปแบบการมอบหมายงานและทำ Job Description เป็นรายบุคคลให้เป็นปัจจุบัน | | มากกว่าร้อยละ 85 ของจำนวนคนในหน่วยงาน |
| **2. ด้าน…………………………**  2.1  2.2 |  | |  |
| **3. ด้าน…………………………**  3.1  3.2 |  | |  |
| **4. ด้าน…………………………**  4.1  4.2 |  | |  |
| **หน้าที่รอง/พิเศษ** | **หน้าที่ความรับผิดชอบหลัก**(ทำอะไร เพื่ออะไร) | | **ตัวชี้วัด** |
|  |  | |  |
| **5. ความรู้ความสามารถ ทักษะที่จำเป็น (Core Competency)**   |  |  | | --- | --- | | 5.1 จริยธรรม | ค่าความคาดหวัง ระดับ | | 5.2 การมุ่งเน้นผู้รับบริการ | ค่าความคาดหวัง ระดับ | | 5.3 การทำงานเป็นทีม | ค่าความคาดหวัง ระดับ | | 5.4 ความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ | ค่าความคาดหวัง ระดับ | | 5.5 การมุ่งผลสัมฤทธิ์ | ค่าความคาดหวัง ระดับ | | | | |
| ผู้จัดทำ | ผู้บังคับบัญชาระดับต้น | ผู้บังคับบัญชาระดับถัดไป | |
| (...........................................)  วันที่......../........../................. | (...........................................)  วันที่......../........../................. | (...........................................)  วันที่......../........../................. | |

ปช.หัวหน้างาน วันที่ 25 ก.พ.57 Core มหาลัย 23 เม.ย.56

ชื่อ .ตำแหน่ง อายุตัว ปี การประเมินครั้งที่ .

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลักษณะของงานสำคัญ | สัดส่วน | คุณภาพงาน/ตัวบ่งชี้ | เป้าหมาย | ผลการประเมิน | คะแนน | หมายเหตุ |
| **1.** |  |  |  |  |  |  |
| 1.1 |  |  |  | 1 2 3 4 5 |  |  |
| 1.2 |  |  |  | 1 2 3 4 5 |  |  |
| **2.** |  |  |  |  |  |  |
| 2.1 |  |  |  | 1 2 3 4 5 |  |  |
| 2.2 |  |  |  | 1 2 3 4 5 |  |  |
| **3.** |  |  |  |  |  |  |
| 3.1 |  |  |  | 1 2 3 4 5 |  |  |
| 3.2 |  |  |  | 1 2 3 4 5 |  |  |
| **4.** |  |  |  |  |  |  |
| 4.1 |  |  |  | 1 2 3 4 5 |  |  |
| 4.2 |  |  |  | 1 2 3 4 5 |  |  |
| **5.** งานอื่น ๆ ได้แก่ |  |  |  |  |  |  |
| 5.1 |  |  |  | 1 2 3 4 5 |  |  |
| 5.2 |  |  |  | 1 2 3 4 5 |  |  |
| **6. งานที่ตกลงมอบหมายเพิ่มสำหรับปีถัดไป** |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

**ระดับที่ 1** ยังต้องปรับปรุง/พัฒนา ปฏิบัติได้เบื้องต้น **ระดับที่ 2** ปฏิบัติงานได้ภายใต้การแนะนำดูแลของผู้บังคับบัญชา  **ระดับที่ 3** ปฏิบัติงานได้สำเร็จ โดยใช้ทักษะ/ความชำนาญ  **ระดับที่ 4** เป็นแบบอย่างที่ดี  **ระดับที่ 5** กระตุ้นให้เกิดการพัฒนา/ถ่ายทอดให้ผู้อื่นได้

**6. การประเมินความสามารถในเชิงสมรรถนะ (Core Competency)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Core Competency** | **ความคาดหวัง** | | **ผลการประเมิน** | | | | | **คะแนน** | **หมายเหตุ** |
| **ตนเอง** | **หัวหน้าระดับต้น** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
| 6.1 จริยธรรม |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6.2 การมุ่งเน้นผู้รับบริการ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6.3 การทำงานเป็นทีม |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6.4 ความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6.5 การมุ่งผลสัมฤทธิ์ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

7. ขอให้ท่านระบุชื่อผู้ประเมินถัดไป 2 ระดับที่เกี่ยวข้องกับงานของท่านโดยตรง เพื่อใช้ในการประเมินจริง แต่ละระดับไม่เกิน 2 คน และระบุการถ่วงน้ำหนักคะแนนด้วย  
- ระดับต้น...................................................................................................................................................................................................  
- ระดับเหนือ…………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

8. งานของท่านทั้งหมด มีเรื่องใดบ้างที่หนักใจมาก หรือยังทำไม่ได้ดี (ระบุ 1-2 เรื่อง เรียงลำดับตามความยาก)  
........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

9. เพื่อให้งานที่ยากที่ท่านหนักใจในคำถามที่ 8 ทำได้ดีมีคุณภาพมากขึ้น ท่านต้องการการสนับสนุนอะไรบ้าง?   
 9.1 การศึกษา ฝึกอบรมในเรื่อง(ระบุระยะเวลา)  
 .............................................................................................................................................................................................................  
 9.2 การดูงานจริงในด้าน(ระบุที่จะไปดูงาน)  
 ..............................................................................................................................................................................................................  
 9.3 ขอให้หัวหน้าช่วยในเรื่อง  
 ..............................................................................................................................................................................................................

10. ผลงานที่ท่านภาคภูมิใจในรอบปีที่ผ่านมา.............................................................................................................................................  
....................................................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................................................

ลงชื่อ.......................................................................... ผู้รับการประเมิน วันที่.......................................................  
 ลงชื่อ.......................................................................... ประเมินคนที่ 1 วันที่.......................................................  
 ลงชื่อ.......................................................................... ประเมินคนที่ 2 วันที่.......................................................  
 ลงชื่อ.......................................................................... ประเมินคนที่ 3 วันที่.......................................................

ปช.หัวหน้างาน วันที่ 25 ก.พ.57 Core มหาลัย 23 เม.ย.56